

**PERAN KETERLIBATAN SUMBER DAYA MANUSIA  
BERBASIS KARAKTERISTIK PEKERJAAN MENUJU  
KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA MELALUI  
BUDAI**

**(Studi Kasus Pada Universitas Islam Sultan Agung Semarang)**

**Skripsi**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan**

**Mencapai derajat Sarjana S1**

**Program Studi Manajemen**



**Disusun Oleh :**

**Sahal Sirojuddin**

**NIM : 30401411434**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEMARANG**

**2017**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Skripsi**

**PERAN KETERLIBATAN SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS  
KARAKTERISTIK PEKERJAAN MENUJU KINERJA SUMBER DAYA  
MANUSIA MELALUI BUDAI  
(Studi Kasus Pada Universitas Islam Sultan Agung Semarang)**

Disusun Oleh :

**SAHAL SIROJUDDIN**

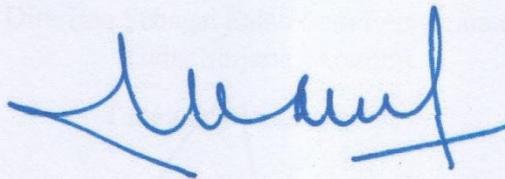
NIM : 30401411434

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya dapat diajukan ke hadapan  
sidang panitia ujian Skripsi

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 30 November 2017

Pembimbing,



Prof. Dr. Widodo., SE., M.Si

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

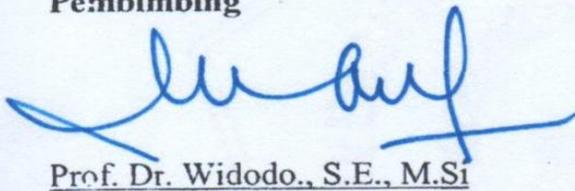
**PERAN KETERLIBATAN SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS  
KARAKTERISTIK PEKERJAAN MENUJU KINERJA SUMBER DAYA  
MANUSIA MELALUI BUDAI  
(Studi Kasus Pada Universitas Islam Sultan Agung Semarang)**

Disusun oleh :  
Sahal Sirojuddin  
NIM : 30401411434

Telah di paparkan di hadapan dewan penguji pada tanggal 8 Desember 2017

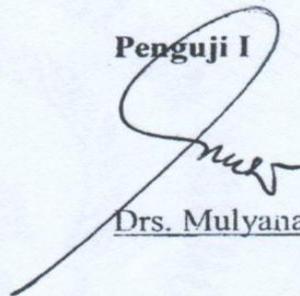
**Susunan Dewan Penguji**

**Pembimbing**



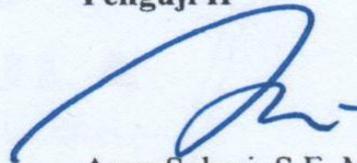
Prof. Dr. Widodo., S.E., M.Si

**Penguji I**



Drs. Mulyana., M.Si

**Penguji II**



Agus Sobari., S.E., M.Si

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelara Sarjana Ekonomi

Tanggal 8 Desember 2017



Dr. Drs. Hendar., M.Si

Ketua Program Studi Manajemen

## HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO

### Persembahan :

- Untuk Almarhum ibu Suyarmi, yang selalu menginginkan anaknya untuk menjadi orang yang terbaik
- Untuk Bapak dan Adik tercinta
- Untuk sahabat yang selalu mendukung dalam setiap langkah

### Motto :

- Memberikan yang terbaik itu tidak menggunakan kata “nanti”, karena apabila kita bisa memberikan yang terbaik itu sekarang, kata “nanti” haram hukumnya.
- Hal yang terbaik adalah saat kita dapat membantu orang lain, bantuan apapun itu, dan hal terbaik tersebut akan lebih lengkap apabila ada “ikhlas” di dalamnya.
- Menjadi insan yang selalu melibatkan Allah dalam setiap pengambilan keputusan adalah salah satu contoh insan yang baik.
- Berusaha bukan semampu kita, tapi berusahalah untuk berusaha lebih dari kemampuan kita, terkadang keluar dari zona nyaman itu menyenangkan.
- Jangan pernah menunggu untuk dikasih tugas, mintalah tugas! Karena lewat hal tersebut, kamu bisa belajar.

## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sahal Sirojuddin

NIM : 30401411434

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“PERAN KETERLIBATAN SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS KARAKTERISTIK PEKERJAAN MENUJU KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA MELALUI BUDAI”** dan diajukan untuk diuji pada tanggal 8 Desember 2017, adalah hasil karya saya.

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan saya sendiri. Saya juga bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas dibatalkan.

Semarang, 30 November 2017

Dosen Pembimbing

Prof. Dr. Widodo, SE., M.Si

Yang memberi pernyataan



Sahal Sirojuddin

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabbarakatuh,*

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, yang tidak henti-hentinya melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan usulan penelitian skripsi ini. Shalawat serta salam tidak lupa peneliti haturkan kehadirat Nabi Muhammad SAW yang selalu dinanti syafaatnya di hari kiamat kelak. Penyusunan usulan penelitian skripsi ini diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam pencapaian derajat Sarjana S1 program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang dengan judul penelitian yaitu “Peran Keterlibatan Sumber Daya Manusia Berbasis Karakteristik Pekerjaan Menuju KInerja Sumber Daya Manusia Melalui Budaya (Studi Kasus Pada Universitas Islam Sultan Agung Semarang)”.

Dalam penyusunan usulan penelitian skripsi ini, peneliti tidak lepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan yang dating dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Widodo., SE., M.Si, selaku dosen pembimbing yang tidak henti-hentinya memberikan semangat motivasi, membimbing peneliti untuk lebih baik lagi, bukan hanya dalam penyusunan laporan, tetapi juga lebih baik lagi dalam bersikap dan menyikapi sebuah masalah.
2. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa., SE., M.Si., Ph.D selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang selalu memberikan dukungan dan bantuan baik itu dalam pendalaman materi maupun dalam pemberian izin dalam penelitian ini.
3. Bapak Drs. Bomber Joko Setyo Utomo., MM, selaku dosen wali yang selalu memberikan arahan di dalam kehidupan kampus sehari-harinya, pencerahan iman yang menghangatkan dan menyejukan hati.

4. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada peneliti untuk lebih giat lagi.
5. Kedua orang tua, bapak Suwawi dan Almarhum ibu Suyarmi yang selalu mendoakan, memberikan semangat, memberikan solusi dan selalu ada di dalam setiap masalah yang dihadapi oleh peneliti.
6. Saudari perempuan, Sofwatun Anis Kurliya yang selalu mengajarkan untuk selalu kuat dan mengajarkan untuk selalu fokus dengan tujuan.
7. Teman seperjuangan, Yogi Arief Saputro yang selalu membantu di dalam kesulitan dan selalu ada di dalam setiap masalah serta selalu memberikan dukungan dalam penyusunan penelitian ini.
8. Teman-teman kelas Rintisan Kelas Internasional – Manajemen yang selalu menyemangati dan selalu mendukung di dalam setiap langkah penyusunan penelitian ini.

Semoga semua pihak yang terlibat dalam penyusunan penelitian ini mendapatkan balasan yang sebaik-baiknya dan dimudahkan dalam segala urusannya. Peneliti selalu mengharapkan berbagai kritik dan saran yang membangun, guna untuk memperbaiki penelitian ini demi terciptanya penelitian yang baik dan dapat berguna bagi semua pihak yang membutuhkan.

*Wassalamu 'alaikum Warrahmatullahi Wabbarakatuh.*

Semarang, 30 November 2017

Peneliti,

Sahal Sirojuddin  
NIM. 30401411434

