

**PENINGKATAN KINERJA KARYAWAN MELALUI  
LOYALITAS KARYAWAN BERBASIS GAYA  
KEPEMIMPINAN SPIRITUAL, KOMITMEN ORGANISASI,  
KOMPENSASI DAN KECERDASAN SPIRITUAL**

**Skripsi  
Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S1**

**Program Studi Manajemen**



**Disusun Oleh :**

**ELY FATMAWATI**

**30401411223**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEMARANG  
2018**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Skripsi**

**PENINGKATAN KINERJA KARYAWAN MELALUI LOYALITAS  
KARYAWAN BERBASIS GAYA KEPEMIMPINAN SPIRITUAL,  
KOMITMEN ORGANISASI, KOMPENSASI DAN KECERDASAN  
SPIRITUAL**

Disusun Oleh :

**ELY FATMAWATI**

**NIM: 30401411223**

Telah disetujui oleh pembimbing dan selanjutnya  
dapat diajukan dihadapan sidang panitia ujian skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 26 Maret 2018

Pembimbing,



Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph. D

## HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : Ely Fatmawati  
Nim : 30401411223  
Fakultas / Jurusan : Ekonomi/ Manajemen  
Judul Skripsi : ***PENINGKATAN KINERJA KARYAWAN MELALUI  
LOYALITAS KARYAWAN BERBASIS GAYA  
KEPEMIMPINAN SPIRITUAL, KOMITMEN  
ORGANISASI, KOMPENSASI DAN KECERDASAN  
SPIRITUAL***  
Dosen Pembimbing : Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph. D

Semarang, 26 Maret 2018

Menyetujui

Dosen Pembimbing

Ketua Jurusan Manajemen

  
(Dr. H. Ardian Adhiatma, SE, MM)

  
(Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph. D)

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENINGKATAN KINERJA KARYAWAN MELALUI LOYALITAS  
KARYAWAN BERBASIS GAYA KEPEMIMPINAN SPIRITUAL,  
KOMITMEN ORGANISASI, KOMPENSASI DAN KECERDASAN  
SPIRITUAL**

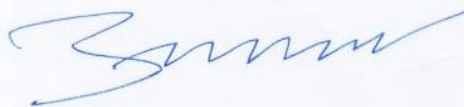
Disusun Oleh :

**Ely Fatmawati**  
**NIM: 30401411223**

Telah dipertahankan di depan penguji  
Pada tanggal 26 Maret 2018

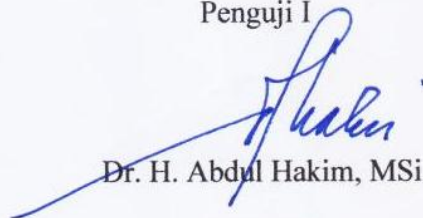
**Susunan Dewan Penguji**

Pembimbing



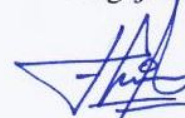
Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph. D

Penguji I



Dr. H. Abdul Hakim, MSi

Penguji II



Moch. Tholib, SE, MSi

Skripsi ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Tanggal 26 Maret 2018



**Dr. H. Ardian Adhiatma, SE, MM**

**Ketua Program Studi Manajemen**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ely Fatmawati

NIM : 30401411223

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“PENINGKATAN KINERJA KARYAWAN MELALUI LOYALITAS BERBASIS GAYA KEPEMIMPINAN SPIRITUAL, KOMITMEN ORGANISASI, KOMPENSASI DAN KECERDASAN SPIRITUAL”** dan diajukan untuk diuji pada tanggal 26 Maret 2018 adalah karya saya.

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan saya sendiri. Saya bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas dibatalkan.

Dosen Pembimbing



**Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph. D**

Semarang, 26 Maret 2018



**Ely Fatmawati**

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“Sesungguhnya bersama kesukaran itu ada kemudahan. Karena itu bila kau telah selesai (mengerjakan yang lain) dan kepada Tuhan, berharaplah”

(Q.S Al Insyirah: 6-8)

*“Education is the most powerfull weapon which can you use to change the world”*

(Nelson Mandela)

“Doakan, berusaha, sugestikan keinginanmu dalam hatimu apa yang kamu inginkan kelak akan kamu temukan dan dapatkan keinginanmu itu.”

(Penulis)

Kupersembahkan skripsi ini kepada :

1. Papa Hilmi Yuliadi dan Mama Sri  
Dimurtini tercinta
2. Kakakku Eva Chilmiyatin dan Rizki  
Yuslinarto
3. Sahabat-sahabat yang memotivasiku
4. Almamaterku UNISSULA

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Alhamdulillah, Puji syukur kepada Allah SWT berkat rahmat. Hidayah-Nya dan senantiasa memberikan petunjuk, ketenangan serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“Peningkatan Kinerja Karyawan Melalui Loyalitas Karyawan Berbasis Gaya Kepemimpinan Spiritual, Komitmen Organisasi, Kompensasi dan Kecerdasan Spiritual”**.

Skripsi ini merupakan syarat kelulusan Program Strata 1 (S1) Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, bimbingan serta saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph. D selaku dosen pembimbing & penguji yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, motivasi, pengarahan dan saran yang sangat berguna bagi penulis.
2. Ibu Hj. Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Unissula Semarang.
3. Dr. H. Ardian Adhiatma, SE, MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Unissula Semarang.

4. Seluruh dosen dan staf karyawan Fakultas Ekonomi Unissula atas kerja sama dan bantuannya selama menempuh perkuliahan di Fakultas Ekonomi Unissula Semarang.
5. Papa dan Mama tercinta yang selalu memberikan seluruh perhatian, tenaga, kasih sayang, do'a dan juga materi yang tidak terhingga.
6. Kakakku tersayang Eva Chilmiyatin dan suaminya Mas Rizki Yuslinarto yang selalu mendukung dan memberikan semangat kepada penulis selama ini.
7. Ismi Balqis, Saninah C.R, Robiatul A, dan Dinda A yang selalu memberikan semangat meskipun hanya lewat media sosial dari Surabaya.
8. Teman-teman & partner skripsi angkatan 2014 Fakultas Ekonomi UNISSULA Semarang yang penulis tidak dapat sebutkan satu-persatu, atas dukungan dan kerja samanya kepada penulis selama mengikuti proses perkuliahan.
9. Agnes May Pangestika yang sudah membantu sebagai perantara untuk objek yang telah diteliti oleh penulis.
10. Semua pihak yang telah mendukung terselesaikannya skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.



Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Karena kesempurnaan hanya milik ALLAH SWT. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak yang membaca.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Semarang, 26 Maret 2018

Penulis

ELY FATMAWATI