

**MODEL PENINGKATAN KINERJA YANG DIPENGARUHI OLEH
PELATIHAN, KOMPETENSI DAN DISIPLIN DENGAN KEPUASAN
KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(DINAS PERIKANAN KOTA SEMARANG)**

Skripsi

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana S1**

Program Studi Manajemen



Disusun Oleh:

Rizky Annisa Hapsari

NIM : 30401310943

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEMARANG
2018**

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**MODEL PENINGKATAN KINERJA YANG DIPENGARUHI OLEH
PELATIHAN, KOMPETENSI DAN DISIPLIN DENGAN KEPUASAN
KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(studi kasus pada Dinas Perikanan Kota Semarang)**

Disusun Oleh :

RIZKY ANNISA HAPSARI

30401310943

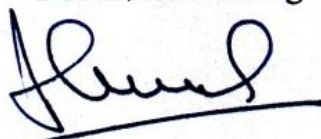
Telah disetujui oleh pembimbing

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Islam Sultan Agung Semarang

Semarang, 15 Maret 2018

Dosen Pembimbing



Prof. Dr. Hj. Wuryanti K, MM

**MODEL PENINGKATAN KINERJA YANG DIPENGARUHI OLEH PELATIHAN,
KOMPETENSI DAN DISIPLIN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING**

(Studi pada Dinas Perikanan Kota Semarang)

Disusun Oleh :

Rizky Annisa Hapsari

Nim : 30401310943

Telah dipertahankan didepan penguji
Pada tanggal 26 Maret 2018

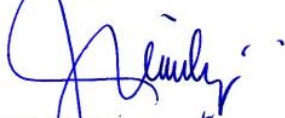
Susunan Dewan Penguji
Pembimbing



Prof. Dr. Hj. Wuryanti K. MM.

NIK. 210487013

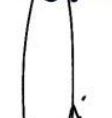
Penguji I



Dr. Hj. Siti Sumiati, SE, Msi

NIK. 210492029

Penguji II



Drs. Widiyanto, Msi, Ph.D

NIK. 210489018

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Tanggal 26 Maret 2018



H. Ardian Adhiatma, MM

NIK. 210499042

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : **Rizky Annisa Hapsari**
NIM : **30401310943**
Jurusan : **Manajemen**
Fakultas : **Ekonomi UNISSULA**

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: “MODEL PENINGKATAN KINERJA YANG DIPENGARUHI OLEH PELATIHAN, KOMPETENSI DAN DISIPLIN’ DENGAN KEPUASA KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (studi kasus pada Dinas Perikanan Kota Semarang)” dan diajukan untuk diuji pada tanggal Maret adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin itu, atau tiru yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan saya sendiri. Dan saya bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas dibatalkan.

Dosen Pembimbing



Prof.Dr.Hj. Wuryanti K, MM

Semarang, 15 Maret 2018

Yang Memberi Pernyataan



6000
ENAM RIBURUPIAH
Rizky Annisa Hapsari

hasil HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

- *Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah mengetahui apa yang kamu lakukan. (Q. S. Al-Mujaadalah :11)*

- *Keberhasilan tidak butuh Kecerdasan Luar Biasa, Keberhasilan bukan disebabkan oleh Keberuntungan, Namun Keberhasilan ditentukan oleh Ukuran dari keyakinan atau Motivasi Kita untuk meraih apa yang kita cita-citakan*

Persembahan :

- Abah Muhammad Wahyudin tercinta dan Mama tercinta Sri Musyawarah yang telah tulus membesarkanku dan terima kasih atas setiap cinta yang terpancar serta doa dan restu yang selalu mengiringi tiap langkah penulis.
- Pembimbing Skripsi Prof. Dr. Hj. Wuryanti, MM yang tidak pernah bosan untuk memberikan bimbingan, motivasi, pengarahan, dan saran yang sangat berguna bagi saya.
- semua keluargaku kakak dan adikku Reza dan Nadya yang selalu mendukung, mendoakan, serta membantuku disetiap langkahku, semoga semua usaha penulis dapat menjadi semangat tak terhingga agar adik-adik tercinta dapat menggapai hal yang sama bahkan lebih demi kebahagiaan dan kebanggaan kedua orang tua tercinta.
- Teman-teman dari awal kuliah salsa, shyfa, ais, riko, eren,avi yang senantiasa ada untuk memberikan dukungan, melantunkan doa serta mengusahakan segala macam bantuan. Terima kasih atas semua yang telah

dilakukan, senantiasa menguatkan di kala penulis terpuruk dan sempat merasa tidak mampu melakukan apa-apa.

- Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang selalu mendukung, memotivasi, mendoakan, serta membantu dalam menyelesaikan skripsi ini semoga amal kebaikan kalian dibalas oleh Allah SWT. Amin.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan hati yang tulus, saya panjatkan puji syukur ke hadirat Allah SWT, karena berkat rahmat, karunia dan pertolongan-Nya, saya dapat menyelesaikan pra skripsi ini. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat, pengikutnya, serta pertolongan beliau hingga ke akhir zaman.

Berbagai usaha telah dilakukan untuk menjadikan karya ini sebagai karya yang sempurna, namun dengan keterbatasan dan kekurangan yang saya miliki, karya ini lahir dalam bentuk sederhana dan masih jauh dari kesempurnaan. Tentunya terselesaikannya pra skripsi ini tidak luput dari jasa baik berbagai pihak. Oleh karena itu, saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Prof. Dr. Hj. Wuryanti K, MM Selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dalam membimbing dan mengarahkan penulis hingga usulan penelitian praskripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Ibu Olivia Fachrunnisa, SE, M.Si, Ph.D. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang.
3. Bapak Dr. Hendar, SE, M.Si. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang.
4. Ibu Siti Aisyah Suciningtyas, SE, M.Si. Selaku dosen Wali yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam proses penulisan usulan penelitian skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Sultan Agung (UNISSULA) Semarang. Yang telah memberikan bekal berupa pengetahuan sebagai pedoman dalam penyusunan usulan penelitian praskripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Staff dan Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Sultan Agung (UNISSULA) Semarang. Yang telah membantu dalam administrasi dan kegiatan yang diadakan oleh akademik.
7. Semua pihak yang membantu dalam penyusunan usulan penelitian praskripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhirnya, kepada Allah saya mohon taufik dan hidayah-Nya, serta memanjatkan rasa syukur atas karunia-Nya, dan tidak ada kalimat yang paling tepat untuk diucapkan, kecuali ucapan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materiil. Dengan iringan do'a kiranya sumbangsih mereka semua tergolong ke dalam amal salih yang mendapat balasan setimpal dari Allah SWT. Amin.

Semarang, 15 Maret 2018

Penyusun,

Rizky Annisa Hapsari
NIM. 30401310943