

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPETENSI
TERHADAP KINERJA GURU DENGAN MOTIVASI
KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(STUDI KASUS PADA SMA N 1 KENDAL)**

Skripsi
Untuk memenuhi persyaratan
Mencapai derajat Sarjana S1

Program Studi Manajemen



Disusun oleh:

Bella Helviyanida Nanda Dewi
30401310735

UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEMARANG
2018

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPETENSI
TERHADAP KINERJA GURU DENGAN MOTIVASI KERJA
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(STUDI KASUS PADA SMA N 1 KENDAL)**

Disusun oleh:

Bella Helvianida Nanda Dewi

30401310735

Telah dipertahankan didepan penguji

Pada tanggal 26 Februari 2018

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing,

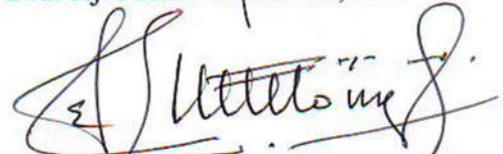


Dra. Wasitowati, MM

Penguji



Dra. Hj. Alifah Ratnawati, MM



Drs. Bomber Joko Setyo Utomo, MM

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Tanggal 26 Februari 2018



Dr. H. Ardian Adhiatma, MM
Ketua Program Studi Manajemen

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.” (QS. Al Insyiroh : 6)

“Sebaik-baiknya pekerjaan adalah usaha seorang pekerja yang dilakukannya secara tulus.” (HR. Hambali)

“Cukuplah Allah menjadi penolong kami dan Allah sebaik-baiknya sandaran.”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Papah dan Mamah tercinta
2. Kakak dan Adikku tersayang
3. Suami dan anak-anak saya Kelak
4. Almamater UNISSULA

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bella Helviyanida Nanda Dewi
NIM : 30401310735

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : ” **Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus Pada SMAN 1 Kendal)**” dan diajukan untuk diuji pada tanggal : **2 oktober 2017**, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sungguh sungguhnya bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara mengambil atau meniru kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya bersedia menarik skripsi saya yang saya ajukan, apabila terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain yang seolah-olah tulisan sendiri. Dan saya bersedia bila gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas dibatalkan.

Semarang, 26 Februari 2018

Dosen Pembimbing

Yang memberi pernyataan,



Dra. Wasitowati, MM



Bella Helviyanida Nanda Dewi

KATA PENGANTAR

Puji dan rasa syukur mendalam penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berat limpahan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya maka usulan penelitian untuk pra skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Salam dan salawat semoga selalu tercurah pada baginda Rasulullah Muhammad SAW.

Usulan penelitian untuk pra skripsi yang berjudul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus Pada SMA N 1 Kendal)” ini penulis susun untuk memenuhi persyaratan kurikulum sarjana strata-1 (S-1) pada Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Penulis mengucapkan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya atas semua bantuan yang telah diberikan, baik secara langsung maupun tidak langsung selama penyusunan usulan penelitian untuk pra skripsi ini hingga selesai. Secara kusus rasa terimakasih tersebut penulis sampaikan kepada:

1. Ibu **Hj. Olivia Fachrunnisa, SE. Msi, Ph.D** selaku dekan di Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Sultan Agung.
2. Bapak **Dr. H. Ardian Adhiatma, MM** selaku ketua jurusan di Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen, Universitas Islam Sultan Agung.
3. Ibu **Dra. Wasitowati, MM** selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan dorongan dalam penyusunan tugas akhir ini.
4. Seluruh dosen dan karyawan Jurusan Manajemen, Universitas Islam Sultan Agung Semarang, atas ilmu, bimbingan dan bantuannya hingga penulis selesai menyusun usulan penelitian untuk skripsi.

5. Bapak **Nuryanto** dan Ibu **Kumidatun**, orang tua penulis, yang telah membesarkan dan mendidik, serta memberikan dukungan dan doa kepada penulis.
6. Sahabat-sahabat penulis **Ayu Savitri, Nurul DK, Melati S, Aulia Ashari, Asti Ardita, Ayu Rizqi, Dhuwi Mellyani, Dewi Nugraheni, Dewi Andriani, Dian A, Artha R, Inez Putranti** yang telah memberikan dukungan, bantuan dan doa kepada penulis.
7. Orang-orang terkasih **Andhi Setiawan, Muhammad Faqihuddin Azka, Bima Dwiky Nur Fitriaji, Agung Setiawan, Praditya Iqbal Tawaqal** yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan semangat dalam hidup dan hati penulis.
8. Rekan-rekan di Jurusan Manajemen, Universitas Islam Sultan Agung Semarang yang juga telah banyak membantu penulis.

Penulis menyadari bahwa usulan penelitian untuk pra skripsi ini belum sempurna, baik dari segi materi maupun penyajiannya. Untuk itu saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan dalam menyempurnakan usulan penelitian untuk pra skripsi ini.

Akhirnya, besar harapan penulis agar kehadiran usulan penelitian pra skripsi ini dapat memberikan manfaat yang berarti untuk pembaca. Dan yang terpenting adalah semoga dapat turut serta memajukan ilmu pengetahuan.

Semarang, 26 Februari 2018
Penulis,

(Bella Helviyanida Nanda Dewi)