

# BAB I PENDAHULUAN

## 1.1 Latar Belakang Masalah

Produktivitas naik adalah salah satu indikator untuk menyatakan bahwa perusahaan dalam *performance* baik. Untuk dapat meningkatkan produktivitas, perusahaan perlu melakukan upaya-upaya dalam meningkatkan produktivitasnya. Adapun upaya yang dilakukan yaitu dengan cara mengefisienkan penggunaan sumber daya *input* dengan efektif agar menghasilkan *output* yang besar bagi perusahaan.

Pengukuran produktivitas perlu dilakukan guna mengetahui efisiensi dari penggunaan sumber daya *input*. Berikut model-model yang digunakan untuk mengukur produktivitas diantaranya model *Objectives Matrix* (OMAX) dimana model ini hanya menganalisa *input* yang dijadikan objek pengukuran produktivitas. Model *David. J Sumanth* memperhitungkan seluruh faktor masukan dan keluaran di dalam perusahaan. Model *Kendric-Creamer* menggunakan tiga model pengukuran produktivitas yaitu produktivitas total, total faktoral, dan produktivitas parsial. Model *Habberstad Productivity Wheel* merupakan produktivitas parsial tetapi menggunakan enam roda. Enam roda tersebut adalah produktivitas tenaga kerja, produktivitas modal, produktivitas produksi, produktivitas organisasi, produktivitas penjualan, produktivitas produk. Model *E.Mundel* hanya mengukur indeks produktivitas. Model *Craig Harris* pada model ini terdapat faktor *input* lain yaitu barang dan jasa. Model Pertambahan Nilai keluaran merupakan faktor penambahan nilai dalam mengukur produktivitas. Model *The American Productivity Center* adalah metode pengukuran produktivitas yang berkaitan dengan profitabilitas.

PT. Sabho Lestari merupakan perusahaan jasa yang bergerak pada jasa pengelolaan pasar. Jasa pengelolaan pasar yang dimaksud adalah mengelola pasar dengan menjaga kebersihan, keamanan, ketertiban, serta kenyamanan pengguna jasa. Dalam hal pendapatan, pendapatan perusahaan diperoleh dari jasa sewa kios, lapak, retribusi dan pemeliharaan bangunan serta pendapatan

partisipasi mobil dan motor. Selama ini perusahaan belum melakukan pengukuran produktivitas baru mengukur profitabilitas dalam menentukan tingkat produktivitas. Dalam mengukur profitabilitas, perusahaan hanya melakukan evaluasi rugi laba, padahal dengan laba yang diperoleh perusahaan tidak menjadikan perusahaan tersebut memiliki produktivitas naik karena pengukuran rugi laba bukan merupakan parameter untuk menyatakan produktivitas sebuah perusahaan naik.

Dengan keadaan ini, maka perlu dilakukan pengukuran produktivitas untuk mengetahui kondisi produktivitas perusahaan. sehingga perusahaan dapat mengetahui faktor penyebab naik dan turunnya produktivitas, dan melakukan perbaikan pada bidang internal dan eksternal perusahaan, serta menghilangkan anggapan bahwa dengan laba yang besar maka perusahaan sudah memiliki produktivitas baik.

Karena itu untuk mengatasi kelemahan tersebut pada pengukuran ini, metode APC adalah metode yang tepat untuk digunakan. Karena metode ini berhubungan secara langsung dengan profitabilitas. sekaligus dapat diketahui penyebab naik dan turun nya produktivitas.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Dari latar belakang diatas permasalahan yang akan dibahas oleh peneliti adalah bagaimana indeks produktivitas PT. Sabho Lestari serta hubungan profitabilitas dengan produktivitas dan perbaikan harga terhadap penggunaan sumber daya *input* total perusahaan.

## **1.3 Batasan Masalah**

Batasan masalah dari penelitian ini adalah:

1. Data yang digunakan yaitu periode 2013-2015.
2. Variabel *input* yang digunakan adalah tenaga kerja, material, energi, modal, dan *output* penjualan periode 2013 -2015. Dengan tahun 2013 sebagai periode dasar dan tahun 2014 dan tahun 2015 pembandingnya.

3. Perhitungan tingkat produktivitas mencakup perhitungan indeks produktivitas, indeks profitabilitas dan indeks perbaikan harga dari setiap *input* yang digunakan.

#### **1.4 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Mengetahui indeks produktivitas perusahaan.
2. Mengidentifikasi dan menganalisa sumber daya *input* apa yang menyebabkan penurunan dan peningkatan produktivitas.
3. Mengetahui hubungan profitabilitas dengan produktivitas dan perbaikan harga terhadap penggunaan sumber daya *input* material, tenaga kerja, energi dan modal PT. Sabho Lestari selama 3 periode.

#### **1.5 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat yang didapat dari penelitian ini adalah:

1. Bagi perusahaan  
Perusahaan dapat mengetahui tingkat produktivitas perusahaannya berdasarkan hubungan penggunaan sumber daya *input* material, tenaga kerja, energi dan modal. Dengan mengetahui tingkat produktivitas tersebut akan memudahkan perusahaan untuk melakukan tindakan korektif terhadap penggunaan sumber daya *input* yang menyebabkan produktivitas menurun, serta hasil dari pengukuran produktivitas dapat dijadikan tolok ukur untuk meningkatkan produktivitas pada periode selanjutnya.
2. Bagi Penulis  
Memperkaya ilmu serta kemampuan dalam mengaplikasikan teori yang selama ini didapat dibangku kuliah, serta literatur lainnya yang berhubungan dengan analisis produktivitas dan menggunakan metode APC (*American Center Productivity*).

### 3. Bagi Universitas

Sebagai bahan pengetahuan di perpustakaan, yang dapat digunakan oleh mahasiswa khususnya mahasiswa jurusan teknik industri, yang akan memberikan informasi tentang produktivitas, dan metode APC.

## 1.6 Sistematika Penulisan

Agar mempermudah pemahaman atas materi-materi yang dibahas dalam tugas akhir ini, maka penulisan nya dibagi ke dalam beberapa bab dimana tiap bab mempunyai keterkaitan yang berkesinambungan dengan bab selanjutnya. Adapun sistematika penulisannya sebagai berikut:

### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini menjelaskan latar belakang, perumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penelitian.

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini membahas teori yang menunjang pelaksanaan penelitian. Uraian dari tinjauan pustaka, yaitu produktivitas, siklus produktivitas, unsur-unsur produktivitas, pengukuran produktivitas, beberapa model pengukuran produktivitas dalam sistem industri, model *American Productivity Center* (APC).

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Pada bab ini akan menjelaskan waktu dan tempat penelitian, variabel yang digunakan, metode pengumpulan data, metode analisis data dan *flowchart* penelitian.

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

Bab ini berisi pengumpulan dan pengolahan data pada PT. Sabho Lestari dan kemudian dilakukan analisa.

### **BAB V PENUTUP**

Bab ini berisi kesimpulan dan saran mengenai hasil pengukuran produktivitas dengan menggunakan metode *American Productivity Center* (APC).