



**KAJIAN VARIABEL PENYEBAB KETERLAMBATAN  
PROYEK PENINGKATAN JALAN BOYOLALI –  
JRAKAH/SELO**

**TESIS**

**DISUSUN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT GUNA  
MENCAPAI GELAR MAGISTER TEKNIK**

**DIAJUKAN OLEH :**

**HELMY FIVE ARIFianto**

**MTS153230773**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**

**PROGRAM PASCA SARJANA**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG**

**2017**



**KAJIAN VARIABEL PENYEBAB KETERLAMBATAN  
PROYEK PENINGKATAN JALAN BOYOLALI –  
JRAKAH/SELO**

**TESIS**

**DISUSUN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT GUNA  
MENCAPAI GELAR MAGISTER TEKNIK**

**DIAJUKAN OLEH :**

**HELMY FIVE ARIFianto**

**MTS153230773**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**

**PROGRAM PASCA SARJANA**

**UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG**

**2017**



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM MAGISTER TEKNIK SIPIL

---

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

KAJIAN VARIABEL PENYEBAB KETERLAMBATAN  
PROYEK PENINGKATAN JALAN BOYOLALI –  
JRAKAH / SELO

Disusun oleh :

**HELMY FIVE ARIFianto**

MTS 153230773

Telah disetujui oleh :

Tanggal, .....

Pembimbing I,

(Dr. Ir. H. Soedarsono, M.Si.)

Tanggal, .....

Pembimbing II,

(Ir. H. Djoko Susilo Adhy, MT)



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG  
FAKULTAS TEKNIK  
PROGRAM MAGISTER TEKNIK SIPIL

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

**KAJIAN VARIABEL PENYEBAB KETERLAMBATAN  
PROYEK PENINGKATAN JALAN BOYOLALI -  
JRAKAH/SELO**

Disusun oleh :

**HELMY FIVE ARIFianto**  
NIM : MTS153230773

Dipertahankan di Depan Tim Penguji Tanggal :

**Senin, 2 Oktober 2017**

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan untuk  
memperoleh gelar Magister Teknik ( MT )

Semarang, .....

Tim Penguji :

Universitas Islam Sultan Agung  
Fakultas Teknik  
Magister Teknik Sipil  
Ketua,

1. Ketua

(Dr. Ir. H. Soedarsono, M.Si)

2. Anggota

(Prof. Dr. Ir. H. S. Imam Wahyudi, DEA)

3. Anggota

(Dr. Ir. H. Kartono Wibowo, MM, MT)



## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : HELMY FIVE ARIFIANTO

NIM : MTS 153230773

Dengan ini saya menyatakan bahwa Karya Tulis Ilmiah yang berjudul:

**“KAJIAN VARIABEL PENYEBAB KETERLAMBATAN  
PROYEK PENINGKATAN JALAN BOYOLALI –  
JRAKAH / SELO”**

Adalah benar hasil karya saya dan penuh kesadaran bahwa saya tidak melakukan tindakan plagiasi atau mengambil alih seluruh atau sebagian besar karya tulis orang lain tanpa menyebutkan sumbernya. Jika saya terbukti melakukan tindakan plagiasi, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Semarang, 22 September 2017



Helmy Five Arifianto

## MOTTO

q

Sesungguhnya sholatku, ibadahku, hidupku dan matiku,  
hanyalah untuk Allah, Tuhan semesta alam.

(Q.S. al-An'aam: 162)

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Segala puji bagi Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “**Kajian Variabel Penyebab Keterlambatan Proyek Peningkatan Jalan Boyolali – Jragung/Selo**” Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan Magister Teknik pada Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

Penulisan tesis ini dapat diselesaikan dengan dukungan dari banyak pihak dan untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis ucapkan banyak terima kasih, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Antonius, MT selaku Ketua Program Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
2. Bapak Dr. Ir. H. Soedarsono, M.Si., selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan arahan, nasihat, dan bimbingan yang sangat bermanfaat dalam penulisan tesis ini.
3. Bapak Ir. H. Djoko Susilo Adhy, MT., selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan, nasihat, dan bimbingan yang sangat berguna dalam penulisan tesis ini.
4. Bapak/Ibu Dosen di Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana Universitas Islam Sultan Agung Semarang.
5. Bapak/Ibu Pimpinan perusahaan kontraktor di Semarang.
6. Rekan-rekan di Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana Universitas Islam Sultan Agung Semarang.

7. Segenap karyawan administrasi dan perpustakaan yang telah memberikan bantuan, perhatian dan kemudahan selama menjalani kuliah dan selama penulisan tesis ini.
8. Pihak-pihak lain yang ikut serta memberikan bantuan dan dorongan, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang bersifat membangun demi perbaikan tesis ini nantinya.

Akhir kata, penulis mohon maaf apabila dalam penulisan proposal tesis ini masih ada kekurangan, dan semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Semarang, September 2017

*Penulis*